

## Bästa kund och intressent!

Som ni känner till är Sjöfartsverkets ekonomi mycket ansträngd. Förra året gav en förlust på 600 miljoner kronor och vi har därför varit mycket tydliga i vår treårsplan och anslagsframställan till regeringen som vi överlämnade för någon månad sedan. Vi behöver en stabil finansiering med ökade anslag och en större del av Sveriges infrastrukturinvesteringar.

Men det räcker inte. Vi måste drastiskt sänka våra kostnader och planerar för att stänga två av fem helikopterbaser, kallägga en isbrytare samt avyttra ett arbetsfartyg och ett sjömättningsfartyg. Därtill skär vi ner kostnaderna för administrationen motsvarande var tionde anställd.

I vår treårsplan beskriver vi även att avgifterna behöver öka. Detta för att säkerställa en modern fartygsflotta och effektiva stödsystem som bidrar till en bättre service.

Ett steg är att lotsavgifterna höjs med tio procent från 1 juli 2025. Jag har noterat i remissvaren att det helt naturligt finns många invändningar, och jag förstår skälen. Det är ingen önskvärd situation för någon, inte heller för sjöfarten i stort.

Dessbättre ser vi en ljusning framöver då påbörjade åtgärder redan ger resultat. Till exempel har kostnaderna för övertid bland lotsar och båtmän minskat genom en effektivare planering. Det har även gett lägre bränslekostnader vilket gynnar såväl ekonomi som miljö. Baksidan är att väntetiderna riskerar att öka, även om vi förstås gör vad vi kan för att nå våra servicemål.

Jag vill passa på att tacka för ett gott samarbete i dessa utmanande tider. Tillsammans fortsätter vi att jobba för en stark sjöfart i Sverige.

Bästa hälsningar

Erik Eklund  
Generaldirektör